



Håndværk kræver også ledelse

BOG Traditionel litteratur om ledelse har en tendens til at tage udgangspunkt i arbejdspladser, hvor det især er det stillesiddende kontorarbejde, der dominerer. Men ledelse foregår også på autoværksteder, i VVS-firmaer, på gartnerier, i bagerier og mange andre steder, og lederne her kan have svært ved at genkende deres egen hverdag i bøger, hvor eksemplerne er hentet fra en anden verden.

Det er udgangspunktet for den nye bog

»Mesterledelse - Når du leder i et håndværksmiljø«, der er skrevet af udviklingskonsulent og erhvervscoach Anne Birgitte Lindholm, og den bygger blandt andet på interviews med ni personer fra håndværksverdenen. Bogen indledes med et kapitel om håndværkere og håndværksfag i dagens Danmark, og derefter kan man blive klogere på emner som ledelsesstil, kommunikation og hvordan man brænder for virksomheden uden selv at brænde ud.

»Som håndværker har man en tydelig professionel identitet, både over for sig selv og over for omgivelserne. Som leder skal man finde en anden identitet, som selvfølgelig er baseret på fagligheden, men som er mere end bare en overbygning til den. Ledelse er ikke venstre-håndsarbejde ved siden af det »rigtige« arbejde, håndværket. Det er et andet fagområde, hvor der også skal opbygges en professionel identitet,« står der bag på bogen. **BB**

Norsk konflikt kan sprede sig til Københavns Lufthavn

En konflikt truer mellem Norwegian og selskabets kabinepersonale. Det kan ende med sympatikonflikt i København

REJSEKAOS Flypassagerer med Norwegian-billetter og rejseplaner i maj skal måske indstille sig på, at planerne kan blive ændret.

En konflikt truer mellem Norwegian og selskabets kabinepersonale, som har varslet strejke fra næste onsdag. Norwegian og den norske fagforening Parat skal nu mødes i den norske mæglingsinstitution, som svarer til den danske forligsinstitution.

- Når det kommer til mægling, er der altid en mulighed for, at det kommer til konflikt. Der er to muligheder: Enten bliver vi enige, eller også bliver der konflikt, siger næstformanden i Parat, Vegard Einan, til Ritzau.

- Det her er meget vigtige spørgsmål for vores medlemmer. Det handler jo ikke bare om løn eller arbejdstid. Det handler om, hvor man skal være ansat, og hvilket selskab vi skal aftale overenskomst med fremover for vores medlemmer, tilføjer han.

Fagforeningen stejler over, at Norwegian har overflyttet kabinepersonalet til to nyoprettede datterselskaber, Cabin Services Norway og Cabin Services Denmark. Det betyder, at de



1300 kabinefolk i Norge og Danmark kan blive omfattet af en eventuel strejke. Norwegian har svaret igen med det, der svarer til et lockout-varsel af de ansatte. **POLFOTO**

ansatte ikke længere har en samlet overenskomst.

Fagforeningen mener, at det vil svække medlemmerne.

Hos Norwegian i Danmark vil informationschef Johan Bisgaard Larsen ikke sige noget om forhandlingerne.

- Rigmægleren skal have ro til at forhandle, så vi forhåbentligt finder en løsning, siger han.

Parterne skal forhandle mandag og tirsdag i næste uge, men hvis de

ikke bliver enige, kan konflikten altså bryde ud allerede onsdag.

- Vi prøver så vidt muligt at opretholde de flyafgange, vi kan. Men det er for tidligt at sige noget om, hvor omfattende konflikten eventuelt kan blive, siger Johan Bisgaard Larsen.

Men der kan i sidste ende blive tale om en blokade af Københavns Lufthavn, lyder det fra 3F i Kastrup.

- Hvis der er en lovlig hovedkonflikt

for kabinepersonalet, så kan der også blive en lovlig sympatikonflikt, for eksempel i forhold til håndtering af bagage, passagerer eller brændstof for Norwegian, siger formanden for 3F i Kastrup, Henrik Bay-Clausen.

Fagforeningen Parat frygter, at Norwegian i sidste ende kan sælge de to selskaber helt fra. Også Hos Flyvebranchens Personale Union (FPU) i Danmark er man bekymret.

- Vi frygter, at den form for social

dumping kan gå hen og blive normen.

- Det vil betyde dårligere ansættelsesvilkår, og ikke mindst kan det få konsekvenser for sikkerheden, hvis personalet ikke har tilstrækkeligt kendskab til det enkelte selskabs kulturer og procedurer, siger næstformand i FPU, Anders Mark Jensen.

Norwegians informationschef, Johan Bisgaard Larsen, siger, at det er normalt i andre større virksomheder, at man har aftaler, der er tilpasset lokale interesser.

- Desuden har Norwegian altid toprioritet på sikkerhed. Man burde holde sig for god til at hævde noget andet, siger informationschefen.

1300 kabinefolk i Norge og Danmark kan blive omfattet af en eventuel strejke. Norwegian har svaret igen med det, der svarer til et lockout-varsel af de ansatte. **/RITZAU/**

Star Tour skal have ny direktør

SKIFTE Det er 28 år siden, Birthe Madsen startede som rejseguide i Star Tour. Siden røg hun helt til tops som administrerende direktør for Star Tour i Danmark.

Men efter 15 år i toppen hos rejsearrangøren, som er blandt Danmarks største, takker Birthe Madsen nu af, skriver Star Tour i en pressemeddelelse.

- Jeg har udlevet mine direktørdrømme, og med over 80-100 rejsedage om året i mange år, har det kostet på privatsiden, hvor jeg er alenemor til min niårige søn, siger Birthe Mad-

sen, den afgående administrerende direktør for Star Tour i en pressemeddelelse.

- Jeg har truffet denne svære beslutning, fordi jeg længes efter at være mere til stede i min søns liv, selvom jeg langt fra er klar til pension, tilføjer Birthe Madsen, som nu satser på en bestyrelseskarriere.

- Lige nu har jeg ingen konkret plan, og jeg glæder mig til at se, hvad mit fremtidige arbejdsliv skal bestå af, siger hun.

Birthe Madsen fratræder sin stilling 1. juli, og hendes afløser er endnu ikke fundet.

STILLINGER TILBYDES

Kost- og køkkenleder

ISI - Idrætsskolerne Ikast



ISI.dk

At spise på ISI handler om meget mere end maden på tallerkenen. Vores køkken er et vigtigt omdrejningspunkt for hverdagen og aktiviteterne på vores to idrætsskoler: højskolen og efterskolen. Vi tilbereder og serverer måltider med masser af holdninger - på en sprød bund af god kvalitet, sund ernæring, vigtig energi og inspiration.

Kan du lide opskriften? Så er du måske vores nye kost- og køkkenleder. Læs mere på www.isi.dk